



# ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ- ГАБРОВО



## МАНДАТНА ПРОГРАМА

ЗА ПЕРИОДА 2023-2027 ГОДИНА

**МАНДАТНА ПРОГРАМА**  
**на ръководството на**  
**ТЕХНИЧЕСКИ УНИВЕРСИТЕТ – ГАБРОВО**  
**за периода**  
**2023 – 2027 година**

## СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ

Утвърждаване на Технически университет – Габрово (ТУ-Габрово) като изследователски университет за подготовка на висококвалифицирани кадри, провеждане на научни изследвания и внедряване на иновации, отговарящи на европейските стандарти, потребностите на индустрията и дигиталното общество, и заемащ значимо място на картата на образователната, научната и иновативната инфраструктура в България, Региона и Европа.

## ПРИОРИТЕТИ

- ❖ *Утвърждаване на Технически университет – Габрово като водещ изследователски университет в рамките на Европейска университетска мрежа.*
- ❖ *Осигуряване на високо качество на образованието чрез прилагане на съвременни подходи, методи и средства в съответствие с националните образователни политики, потребностите на обучаемите и изискванията на бизнеса, пазара на труда и европейските стандарти.*
- ❖ *Разширяване на дела на дигиталните технологии в образователния процес и научноизследователската дейност. Развитие на работещи модели на „Индустрия 4.0“.*
- ❖ *Стимулиране на научноизследователската дейност на академичния състав, студентите и докторантите и на иновациите в науката, ориентирани към потребностите на обществото и пазарната икономика.*
- ❖ *Интегриране на научната и иновационната инфраструктура на Технологичния парк на ТУ-Габрово в национални, регионални и европейски структури.*
- ❖ *Развитие на основните звена на ТУ-Габрово при прилагане на последователна политика за повишаване на квалификацията, мотивацията, компетентността и научното израстване на академичния състав и за приемственост между поколенията.*
- ❖ *Стимулиране и финансиране на публикационната дейност в реферирани издания и на регистрирането на обекти на интелектуална собственост.*
- ❖ *Разширяване на системата за финансово стимулиране на академичния състав за високи научни резултати и повишаване на материалния статус на работещите в Университета.*
- ❖ *Партньорство с бизнеса и със средни училища за съвместна образователна, научноизследователска и публикационна дейност.*
- ❖ *Европейска интеграция и международно сътрудничество с широк спектър от партньори в рамките на двустранни и многостранни договорености, проекти и инициативи.*
- ❖ *Модернизиране и разширяване на материалната база на ТУ-Габрово с цел подобряване на качеството на обучение и на научноизследователска работа на преподавателите, студентите и докторантите.*
- ❖ *Стимулиране на творческата активност и участието на студентите и докторантите в академичния живот на Университета.*
- ❖ *Гарантиране на академичните свободи, спазване на принципите на законност, етичност, публичност, прозрачност, информираност, диалогичност, толерантност и екипна работа при планиране, организиране и отчитане на всички дейности в Университета.*
- ❖ *Осигуряване на ефективно управление и финансова стабилност на Университета чрез прилагане на последователна политика за прозрачно, ефективно, ефикасно и икономично използване на публичните финансови средства.*

# НАПРАВЛЕНИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

## I. Академична автономия

- Развитие на ТУ-Габрово като модерен изследователски университет, осъществяващ висококачествено обучение на студенти и докторанти, със значим принос за развитието на индустрията чрез бизнес-ориентирано обучение и постигането на високи резултати от научноизследователска, публикационна и иновационна дейност.
- Ориентиране на цялостната дейност на Университета към потребностите на трудовите пазари за подготовка на специалисти с висше образование с необходимия професионален профил и висока квалификация.
- Участие на ТУ-Габрово в инициативи на Европейската комисия, свързани с интегрирането на Европейски университети.
- Интегриране на ТУ-Габрово с държавни и общински училища от системата на училищното образование за извършване на съвместна образователна дейност, участие в научни и образователни проекти и провеждане на обучение за повишаване на квалификацията на педагогически специалисти.
- Надграждане на съвместни академични партньорства с български и чуждестранни висши училища и научни организации при обучение и научни изследвания в областта на електрониката, машиностроителните, информационните и комуникационните технологии, материалознанието и социалните дейности.
- Участие на ТУ-Габрово в клъстери и сдружения с образователни, научни и бизнес организации от страната и чужбина за постигане на ново измерение на връзката образование-наука-бизнес.
- Партньорство с бизнеса чрез сключване на договори за научни и приложни изследвания, практическо обучение, проектна и иновационна дейност, както и за повишаване на квалификацията на специалисти с висше образование.
- Подобряване на резултатността на системата за управление на качеството като гаранция за успешна институционална и програмна акредитация на професионалните направления и докторските програми в ТУ-Габрово.
- Подобряване на работата по популяризиране на постиженията на ТУ-Габрово в региона, страната и чужбина.
- Стимулиране на иновационната и приложната дейност на академичния състав за реализиране на научноизследователски резултати и обекти на интелектуалната собственост.
- Адаптиране на структурата на Технически университет – Габрово към промените на нормативната база и икономическите условия за повишаване на ефективността на управлението, осигуряване на европейско образование, модерни научни изследвания, иновации и високо качество на академичния състав.
- Актуализиране на вътрешните нормативни документи в съответствие с промените в националното и европейското законодателство.
- Сътрудничество между ръководство, съвет на настоятелите, академичен състав, студенти, докторанти, служители и синдикати при управлението на Университета за осъществяване на ефективно и прозрачно управление и за предоставяне на качествено образование.



## II. Учебна дейност

- Планиране и организация на учебния процес. Актуализиране на учебната документация с акцент върху интердисциплинарния подход и в съответствие с опита и традициите в обучението, актуалните изисквания и тенденции на образователния пазар и на пазара на труда и мнението на потребителите на кадри, студентите и докторантите.
- Развитие на системата за кандидатстудентски прием при сътрудничество със средните училища и партньорите от бизнеса, с активно участие на студенти, докторанти, преподаватели и служители, прилагане на системите за online подаване на документи и провеждане на кандидатстудентски изпити и с разширяване на използването на интернет страницата и профилите на Университета в социалните мрежи.
- Подобряване на маркетинга и целогодишната рекламна дейност при кандидатстудентския прием съобразно тенденциите на образователния пазар на специалностите в трите образователно-квалификационни степени и в образователната и научна степен „доктор”.
- Засилване на работата с ученици. Организиране на състезания, олимпиади, открити уроци, дни на отворени врати и други форми. Поддържане на непрекъсната комуникация с директори и преподаватели от средните училища.
- Продължаване на традиционно добрите връзки с бизнес партньорите на Университета за осъществяване на съвместни рекламни дейности с цел привличане на мотивирани кандидат-студенти и развитие и провеждане на бизнес-ориентирано обучение.
- Развитие на специалностите, по които се провежда обучение в ТУ-Габрово, и създаване на нови хибридни специалности, съобразени с изискванията на бизнеса и пазара на труда, тенденциите в развитието на професиите в бъдеще, както и с квалификацията на академичния състав.
- Осъществяване на висококачествено обучение по специалностите в ТУ-Габрово чрез използване на образователни форми, методи и технологии, съобразени с особеностите на обучаваната генерация студенти:
  - ✓ увеличаване на дела на дигитални технологични решения в образователния процес, модернизиране на учебната и технологичната среда в Университета и въвеждане на нови интерактивни средства за обучение;
  - ✓ създаване на нови интерактивни дигитални ресурси, увеличаване на броя на учебните електронни издания, създаване на електронна библиотека от учебно-методични материали, осигуряване на връзка с външни ресурси и бази данни;
  - ✓ осигуряване на систематична технологична подготовка, която да помогне на преподавателите в усвояването на базови и допълнителни технологии за преподаване и изследване;
  - ✓ поддържане на високо ниво на компетентност, ангажираност и мотивираност на академичния състав, както и на административното обслужване на учебния процес;
  - ✓ изграждане на нова инфраструктура за повишаване на професионалната квалификация в областта на дигитализацията и Индустрия 4.0;
  - ✓ увеличаване на дела на провежданите практически занятия;
  - ✓ реализиране на студентски проекти, като се използва потенциалът на съвременното оборудване и лабораторна техника в Технологичния парк на ТУ-Габрово.
- Стимулиране на работата на преподавателски и студентски екипи при решаване на казуси и реализиране на проекти. Подобряване на практическото обучение в лабораторни и реални условия. Осигуряване на рамкови договори с външни организации за провеждането му в реална работна среда.

- Интегриране и използване на резултатите от научни изследвания и проекти в образователния процес, прилагане на добрите образователни практики на водещи национални и европейски университети.
- Повишаване на изискванията към знанията и уменията на студентите и докторантите. Усъвършенстване и прилагане на системата за оценяване на знанията и уменията на студентите с акцент върху самостоятелната работа и текущия контрол по време на семестъра.
- Обучение по съвместни специалности с други образователни и научни институции в страната и с чуждестранни университети в образователно-квалификационните степени „бакалавър” и „магистър” за получаване на двойни дипломи и в образователната и научна степен „доктор”.
- Създаване на условия за подпомагане на обучението и интегрирането на студентите в неравностойно положение.
- Адаптиране на студентите от първи курс. Утвърждаване на ролята на груповите ръководители и създаване на възможности за допълнителна подготовка чрез въвеждащи и изравнителни курсове.
- Развитие на дистанционната форма на обучение за специалностите в ТУ-Габрово, за които това е възможно и целесъобразно.
- Утвърждаване на ТУ-Габрово като център за повишаване на квалификацията на специалисти. Разработване и въвеждане на нови квалификационни курсове в Центъра за следдипломна квалификация и в Центъра за професионално обучение. Разширяване на следдипломното обучение до обучение през целия живот.

### **III. Научноизследователска дейност**

- Интензифициране на научноизследователската и научно-приложната дейност на Университета с оглед превръщането му във водещ изследователски център за трансфер на знания, технологии и иновации с национално, регионално и международно значение.
- Разширяване на сътрудничеството с национални и чуждестранни висши училища, научни организации и с бизнеса за съвместно разработване и изпълнение на научноизследователски проекти по ключови проблеми на икономическото и социалното развитие. Сключване на договори за научни и приложни изследвания, проектна и иновационна дейност.
- Включване на ТУ-Габрово в Европейски консорциум/и за научна инфраструктура.
- Участие на научни колективи от ТУ-Габрово в проекти по Оперативните програми и Националната пътна карта за научна инфраструктура.
- Продължаване на работата по включване на научните издания на ТУ-Габрово в международните бази данни с научна информация Web of Science и Scopus.
- Провеждане на политика за управление на интелектуалната собственост, активизиране на предприемаческата дейност и дейността по трансфер на знания и технологии, както и комерсиализация на резултатите от научни изследвания и обекти на интелектуалната собственост.
- Модернизиране и разширяване на материалната база на ТУ-Габрово с цел подобряване на научноизследователската работа на преподавателите, студентите и докторантите. Изграждане на нови университетски научноизследователски центрове и лаборатории.
- Разширяване на обхвата на акредитираните лаборатории в Габрово Тех парк за измерване, изпитване и калибриране по ISO/IEC 17025.
- Съвместна дейност и организация на научни форуми с Федерацията на научно-техническите съюзи в България, Съюза на учените в България и Териториалната организа-

ция на Научно-техническите съюзи в Габрово. Организиране на международна научна конференция в ТУ-Габрово с научни доклади, реферирани в Scopus и/или Web of Science.

- Поддържане и актуализиране на регистрите на проекти, научни публикации, изобретения, патенти, иновативни технологии, учебна и научна литература, цитирания, рецензии, форуми в Университетската информационна система.
- Оптимизиране на оперативното обслужване на научната дейност чрез информационната система за администриране на договорите. Предоставяне на актуална информация за научноизследователски проекти, програми и публикации на интернет страницата на Университета.

#### **IV. Академичен състав и кадрова политика**

- Планиране на кариерното развитие и научното израстване на академичния състав в съответствие с изискванията на Закона за висшето образование, Закона за развитието на академичния състав в Република България и правилниците за тяхното прилагане за кадрово обезпечаване на обучението и научните изследвания в ТУ-Габрово и осигуряване на институционалната и програмната акредитация.
- Непрекъснато усъвършенстване на професионалната компетентност на преподавателите по отношение на тяхната научна, педагогическа, методическа и управленска подготовка, стимулиране на професионалното им развитие и повишаване на материалния им статут.
- Прилагане на ясни правила и създаване на стимули за академично израстване на преподавателите и усъвършенстване на критериите и показателите за оценка на академичния състав на Университета.
- Разширяване на системата за финансово стимулиране за високи научни резултати и повишаване на материалния статус на академичния състав.
- Развитие на публикационната активност и патентната дейност на академичния състав чрез:
  - ✓ съдействие и финансово стимулиране на преподавателите и научните колективи за публикуване на статии в реферирани научни издания, включително в такива с импакт-фактор и/или импакт-ранг и насърчаване представянето на научните резултати на конференции, материалите от които са реферирани;
  - ✓ стимулиране на преподавателите да патентоват научните си разработки и финансиране на процедурите в съответствие с Правилника за управление на интелектуалната собственост на ТУ-Габрово;
  - ✓ повишаване на публикуването на резултатите от научноизследователската работа в списание „Известия на Технически университет – Габрово” и в Международната научна конференция УНИТЕХ;
  - ✓ стимулиране и финансово подпомагане на издателската дейност на академичния състав, продължаване на създадената практика за публикуване на учебници, учебни помагала и монографии в електронното издателство.
- Създаване на условия за привличане и задържане на млади преподаватели в Университета. Подпомагане и стимулиране на преподавателите с академична длъжност „асистент” при разработването и защитата на дисертационни трудове за придобиване на образователна и научна степен „доктор“. Назначаване на нови асистенти за осигуряване на учебния процес и научноизследователската работа.
- Поддържане на регистър на проведени обучения и специализации за повишаване на квалификацията на академичния състав.
- Разработване и прилагане на вътрешно-университетски процедури за използване на системата за антиплагиатство.

## **V. Международна дейност и връзки с обществеността**

- Подобряване на връзката, взаимодействието и комуникацията на ТУ-Габрово с неговата външна среда на международно, регионално и национално ниво. Създаване на позитивен имидж на Университета сред обществеността, международните партньори и национални и международни бизнес организации чрез реализиране на рекламни кампании за популяризиране на неговите образователни и научни постижения и добри практики.
- Активно международно сътрудничество на ТУ-Габрово в сферата на образованието и науката и интеграция в европейското образователно и научно пространство. Изпълнение на дейностите, заложи в Стратегията за интернационализация на Технически университет – Габрово за периода 2020 – 2030 година.
- Коопериране с международни образователни и изследователски институции за обмен и обучение по съвместни специалности.
- Участие по трите ключови дейности на програма „Еразъм+“ (образователна мобилност, сътрудничество и иновации, подкрепа за образователни политики). Разширяване на мобилността на студенти, докторанти и преподаватели в чуждестранни университети.
- Стимулиране на участието на академичния състав, студентите и докторантите в европейски образователни и изследователски програми с цел повишаване на качеството на учебния процес и научните изследвания.
- Методическа подкрепа при разработването и управлението на международни и национални проекти, изпълнявани от ТУ-Габрово като водеща организация, координатор или партньор.
- Поддържане и развитие на системата за професионално ориентиране и мониторинг на реализацията на студентите и докторантите. Увеличаване на ролята на Университетския кариерен център, като водещо звено в тази област, осигуряващо постоянна обратна връзка с работодатели и Алумни.
- Участие на ТУ-Габрово в национални дни на кариерата и организиране на форуми за представяне на стажантски програми и презентиране на фирми.
- Развитие на концепцията за модерна визия, информационна и рекламна дейност на Университета.
- Непрекъснато обновяване на интернет страницата на ТУ-Габрово и активно присъствие в социалните мрежи с представяне на атрактивна информация за събития, рекламиращи Университета.

## **VI. Студентска политика**

- Засилване на студентското самоуправление и активно включване на студентите и докторантите във всички сфери на академичния живот на ТУ-Габрово.
- Усъвършенстване на системата за обратна връзка със студентите за подобряване на учебния процес, научните изследвания, работата на академичния състав и администрацията.
- Разширяване на възможностите за обучение, практика и стаж в лабораториите на Габрово Тех парк.
- Подпомагане на студенти и докторанти при подготовката и участието в олимпиади, състезания, студентски научни сесии и други научни и приложни форуми. Ежегодно провеждане на Студентската научна сесия като място за обмен на идеи на студенти и докторанти от страната и чужбина.
- Подобряване на условията за студентски живот и решаване на социално-битовите проблеми на студентите и докторантите. Насърчаване на студентите да използват базите на Университета за спорт, отдих и туризъм и финансиране на техните културни и спортни изяви.

- Подобряване на информираността на студентите и докторантите относно техните права, задължения, възможности и услуги, които могат да ползват.
- Създаване на условия за бързо адаптиране на първокурсниците и успешна реализация на випускниците на ТУ-Габрово. Активизиране на работата на Университетския кариерен център в областта на професионалното ориентиране на студентите и докторантите – представяне на стажантски програми и презентации на фирми; организиране на дни на кариерата.

## **VII. Материално-техническа и информационна база**

- Продължаване на работата по подобряване на материално-техническа база за учебна, научноизследователска и иновационна дейност, използвайки национални и европейски фондове и проекти.
- Развитие на университетската компютърна мрежа и на информационната инфраструктура за осигуряване на необходимите ресурси за учебна, научноизследователска и административна дейност.
- Развитие на материалната база, осигуряваща условия за прилагане на интерактивни методи на обучение.
- Осигуряване на достъп до електронни бази данни и съчетаване на традиционни и дигитални форми на библиотечна дейност.

## **VIII. Социална политика**

- Партньорство и диалог със синдикалните организации и академичната общност при решаване на трудови и социални въпроси.
- Повишаване на мотивацията и трудовото възнаграждение на преподавателите и служителите в съответствие с ефективността и качеството на тяхната работа.
- Осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд и места за отдых на преподаватели, служители, студенти и докторанти.

## **IX. Финансова и административна политика**

- Прозрачно, ефикасно и ефективно управление на финансовите ресурси в Университета чрез спазване на действащото законодателство в областта на публичните финанси и вътрешно-нормативната уредба.
- Финансиране на специалностите в Университета чрез разпределение на държавните трансфери за издръжка на обучението между основните звена.
- Оптимизиране на финансово-счетоводното и административното обслужване с цел осигуряване на ефективно управление и финансова стабилност на Университета.
- Планирано нарастване на доходите и диференцирано финансово стимулиране на преподаватели и служители в зависимост от приноса им за постигнати резултати.
- Подобряване на комуникацията между отделните звена в ТУ-Габрово, намаляване на административните процедури и разширяване на използването на цифровите технологии във всички сфери на Университета – обучение, наука, администрация. Оптимизиране и дигитализация на административното обслужване на студентите и докторантите.

*Мандатната програма е приета с решение на Академичния съвет на Технически университет – Габрово на 26.03.2024 г. с Протокол № 8/26.03.2024 г.*



УНИВЕРСИТЕТСКО ИЗДАТЕЛСТВО  
**“ВАСИЛ АПРИЛОВ”**  
ГАБРОВО, 2024